



2026年2月期

決算補足資料（第101期）

Brief Summary

Fiscal Year Ended Feb. 28, 2026

目次 (Contents)

I. 連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

1. 決算概要 (Financial Highlights)	1
2. 経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)	1
3. 金融収支 (Financial Position)	2
4. 特別利益・特別損失 (Extraordinary Income and Loss)	2
5. 連結有利子負債の状況 (Consolidated Interest-bearing Debt)	3
〔参考〕有利子負債残高 ((Ref.) Balance of Interest-bearing Debt)	3
6. 設備投資額 (Capital Expenditures)	4
7. 主要連結経営指標 (Major Financial Indicators)	4
〔参考〕トップバリュ売上実績 ((Ref.) Sales Results of TOPVALU)	4

II. 事業別セグメント情報 (Business Segment Information)

8. セグメント別損益状況と設備投資 (Operating Revenue, Operating Profit and Capital Expenditures by Business Segment)	5
---	---

III. 地域別の状況 (Segment Information by Region)

9. 地域別実績 (Information by Region)	6
1) 地域別損益状況 (Segment Information by Region)	6
〔参考〕国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)	6
2) 地域別設備投資実績 (Capital Expenditures by Region)	6
〔参考〕国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)	6

IV. 主要企業の状況 (Information of Major Companies)

1 0. 連結子会社・持分適用会社の異動状況 (Change of Consolidated Subsidiaries & Equity-method Affiliates)	7
1) 連結子会社数の推移 (Consolidated Subsidiaries)	7
2) 持分法適用会社数の推移 (Equity-method Affiliates)	7
3) 主な連結子会社の異動状況 (Change of Major Consolidated Subsidiaries)	7
1 1. 主要企業一覧 (Major Group Companies)	7
1 2. 主要各社明細 (Breakdown by Major Companies)	8
〔参考〕為替換算レート ((Ref.) Exchange Rates)	8

目次 (Contents)

V. 参考資料 (Reference Materials)

1 3. イオンリテール株式会社 決算概況 (AEON Retail Co., Ltd. Financial Highlights)	9
1) 要約損益計算書 (Summary of Statements of Income)	9
2) 設備投資 (Capital Expenditures)	9
3) 従業員数 (Number of Employees)	9

附表 (Appendix)

1. 地域別・業態別店舗数 (Number of Stores:By Area and Store Type)	10
2. 事業別・企業別店舗数 (Number of Stores:By Business and Company)	11-16

本資料に掲載されております事項は、決算発表時点における当社の見解であり、その情報の正確性および完全性を保証または約束するものではありません。また、本資料には、将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競合状況・為替の変動等に係るリスクや不確定要因により実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。本資料と併せて、決算短信などの開示書類をご参考にしてくださいようお願い申し上げます。

The information presented in these materials represents AEON's views at the time of the release of its financial results, and AEON makes no guarantees, warranties, or representations as to the accuracy or completeness of the information. Further, these materials contain forward-looking statements including projections based on assumptions, forecasts, and future plans. Actual results may differ from expectations and the projections presented in these materials due to certain risks and uncertainties, including, but not limited to, changes in the global economy and fluctuations in foreign currency exchange rates and so on. Please refer to these materials in conjunction with AEON's earnings reports and other disclosure documents.

I. 連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

1. 決算概要 (Financial Highlights)

百万円(Millions of Yen)

		2022/2	2023/2	2024/2	2025/2	2026/2	前年比 YoY
営業収益	Operating Revenue	8,715,957	9,116,823	9,553,557	10,134,877	10,715,342	+5.7%
営業利益	Operating Profit	174,312	209,783	250,822	237,747	270,459	+13.8%
経常利益	Ordinary Profit	167,068	203,665	237,479	224,223	243,031	+8.4%
税金等調整前当期純利益	Profit before Income Taxes	122,823	168,347	181,470	163,693	207,457	+26.7%
親会社株主に帰属する当期純利益 (*1)	Profit (Loss) Attributable to Owners of Parent (*1)	6,504	21,381	44,692	27,168	72,677	+167.5%
1株当たり当期純利益 (円) (*1)(*2)	Earnings Per Share (Yen) (*1)(*2)	2.56	8.37	17.42	10.57	26.87	+154.2%
期中平均株式数 (千株) (*2)	Average number of Shares Outstanding (Share in thousands) (*2)	2,538,246	2,554,892	2,566,095	2,571,422	2,705,211	+5.2%
総資産	Total Assets	11,633,083	12,341,523	12,940,869	13,833,319	15,369,658	+11.1%
純資産 (*1)	Net Assets (*1)	1,812,423	1,970,232	2,087,201	2,135,271	2,204,267	+3.2%
非支配株主持分	Non-controlling Interests	853,701	976,482	1,031,925	1,070,674	984,094	-8.1%
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Operating Activities	204,452	433,710	368,487	566,218	1,126,589	+99.0%
減価償却費	Depreciation and Amortization	307,182	321,084	328,435	345,291	362,945	+5.1%
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Investing Activities	-343,854	-335,123	-508,876	-478,810	-1,088,665	+127.4%
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Financing Activities	-2,207	1,853	-15,867	881	40,089	-

*1: 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号2022年10月28日)等を2026年2月期の期首から適用しており、2025年2月期に係る各種数値については、遡及修正後の数値となっております。

(The "Accounting Standard for Corporate Taxes, Resident Taxes, Enterprise Taxes, etc." (ASBJ Statement No. 27, October 28, 2022) and other regulations will be applied from the beginning of the fiscal year ending February 2026. Figures for the fiscal year ending February 2025 have been retroactively adjusted.)

*2: 当社は、2025年9月1日を効力発生日として、普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。2022年2月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり当期純利益」及び「期中平均株式数」を算出しております。

(On September 1, 2025, a three-for-one split of common shares was effected. Earnings per share and the average number of shares outstanding have been calculated on the assumption that this stock split had been effected at the beginning of the fiscal year ended February 28, 2022.)

2. 経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)

百万円(Millions of Yen)

		2022/2	2023/2	2024/2	2025/2	2026/2	前年比 YoY
人件費	Personnel Expenses	1,288,338	1,349,586	1,431,732	1,526,008	1,598,226	+4.7%
販売促進費	Advertising and Selling Expenses	301,244	244,122	268,025	292,299	286,723	-1.9%
販促費	Advertising Expenses	185,983	115,700	131,860	137,815	137,561	-0.2%
販売費	Selling Expenses	115,260	128,422	136,165	154,483	149,161	-3.4%
設備費	Facilities Expenses	997,122	1,153,549	1,170,266	1,232,641	1,267,501	+2.8%
一般費	General Expenses	353,244	380,887	424,964	466,039	487,465	+4.6%
合計	Total	2,939,949	3,128,145	3,294,989	3,516,989	3,639,916	+3.5%

I .連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

3.金融収支 (Financial Position)

百万円(Millions of Yen)

		2022/2	2023/2	2024/2	2025/2	2026/2	前年比 YoY
受取利息	Interest Income	3,662	4,728	5,570	5,759	5,451	-5.4%
受取配当金	Dividend Income	2,701	3,666	4,460	5,936	3,513	-40.8%
小計 (A)	Financial Income (A)	6,364	8,394	10,031	11,696	8,964	-23.4%
支払利息	Interest Expenses	27,857	29,031	31,954	34,893	42,009	+20.4%
社債利息	Interest on Bonds	6,726	6,719	7,112	8,229	9,367	+13.8%
コマーシャル・ペーパー支払利息	Interest on Commercial Papers	0	0	2	6	42	+561.2%
小計 (B)	Financial Expenses (B)	34,584	35,751	39,069	43,129	51,418	+19.2%
金融収支 (A) - (B)	Net Financial Charge (A)-(B)	-28,220	-27,356	-29,038	-31,433	-42,454	-

4.特別利益・特別損失 (Extraordinary Income and Loss)

百万円(Millions of Yen)

		2022/2	2023/2	2024/2	2025/2	2026/2	前年比 YoY
固定資産売却益	Gain on Sales of Non-current Assets	2,027	11,375	7,645	6,334	1,272	
投資有価証券売却益	Gain on Sales of Investment Securities	-	422	4,186	24,480	1,164	
関係会社株式売却益	Gain on Sales of Shares of Subsidiaries and Associates	-	24,068	-	16	16,024	
段階取得に係る差益	Gain on Step Acquisitions	-	3,290	5,102	-	69,086	
その他	Other Extraordinary Income	16,156	8,892	3,782	4,967	4,385	
特別利益合計	Total Extraordinary Income	18,184	48,048	20,717	35,798	91,933	+156.8%
減損損失	Impairment Loss	44,347	51,269	45,848	61,244	97,486	
店舗閉鎖損失引当金繰入額	Provision for Loss on Store Closing	1,949	5,929	11,150	13,069	9,567	
固定資産除却損	Loss on Retirement of Non-current Assets	2,439	4,229	3,716	3,261	4,707	
店舗閉鎖損失	Loss on Store Closing	-	1,898	3,795	2,012	3,153	
関係会社株式売却損	Loss on Sales of Shares of Subsidiaries and Associates	-	-	-	2,091	9,387	
貸倒関連費用	Bad Debt Related Expenses	-	-	-	9,945	-	
その他	Other Extraordinary Loss	13,693	20,038	12,215	4,703	3,205	
特別損失合計	Total Extraordinary Loss	62,429	83,365	76,726	96,328	127,507	+32.4%

※当期損益計算書の開示項目に分類しております。過年度のうち該当期間の決算において重要性の観点から非開示としていた項目は、上記分類に係わらず「その他」に含めております。

(The disclosure items are based on the consolidated statements of income for this term. The nondisclosure items of past fiscal year, are included in "Other Extraordinary Income/Loss" regardless of the above classification.)

I.連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

5.連結有利子負債の状況 (Consolidated Interest-bearing Debt)

百万円(Millions of Yen)

		2022/2	2023/2	2024/2	2025/2	2026/2	前年比 YoY
長期借入金 (*1)	Long-term Borrowings (*1)	1,313,399	1,504,203	1,592,495	1,874,925	2,315,001	+23.5%
短期借入金	Short-term Borrowings	373,844	453,904	480,274	427,829	370,857	-13.3%
コマーシャル・ペーパー	Commercial Papers	144,828	75,000	125,000	9,344	5,932	-36.5%
借入金 計	Debts Subtotal	1,832,072	2,033,108	2,197,770	2,312,100	2,691,791	+16.4%
社債 (*1)	Bonds Payable (*1)	1,064,733	1,073,461	1,118,567	1,126,936	1,275,779	+13.2%
社債 計	Bonds Subtotal	1,064,733	1,073,461	1,118,567	1,126,936	1,275,779	+13.2%
リース債務 (*1)	Lease Obligations (*1)	374,387	358,579	383,678	393,634	481,638	+22.4%
割賦長期設備未払金 (*1)	Accounts Payable for Capital Expenditures Installment (*1)	16,175	14,638	13,464	9,516	13,368	+40.5%
その他流動負債 (*2)	Other Current Liabilities (*2)	3,589	3,339	2,214	2,241	2,826	+26.1%
その他 計	Others Subtotal	394,152	376,556	399,357	405,391	497,833	+22.8%
合計	Total	3,290,957	3,483,126	3,715,695	3,844,428	4,465,404	+16.2%

*1: 1年以内返済・償還予定分を含む。(Including the current portion of long-term loans payable.)

*2: 一部の連結子会社における債権の流動化による資金調達額。(The amount of capital procurement due to liquidation of receivables in a part of consolidated subsidiaries.)

参考) 有利子負債残高 ((Ref.) Balance of Interest-bearing Debt)

百万円(Millions of Yen)

		2022/2	2023/2	2024/2	2025/2	2026/2	前年比 YoY
連結有利子負債	Consolidated Interest-bearing Debt	3,290,957	3,483,126	3,715,695	3,844,428	4,465,404	+16.2%
総合金融事業除く有利子負債	Excluding Financial Services Business	2,203,105	2,272,202	2,402,756	2,535,532	3,026,490	+19.4%
総合金融事業有利子負債	Financial Services Business	1,087,852	1,210,924	1,312,938	1,308,896	1,438,913	+9.9%

I .連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

6.設備投資額 (Capital Expenditures)

		百万円(Millions of Yen)					
		2022/2	2023/2	2024/2	2025/2	2026/2	前年差 Inc./dec.
設備投資	CAPEX	352,521	370,848	396,236	465,958	528,536	+62,577

※上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。
(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

7. 主要連結経営指標 (Major Financial Indicators)

		2022/2	2023/2	2024/2	2025/2	2026/2
営業収益営業利益率	Operating Profit Margin	2.0%	2.3%	2.6%	2.3%	2.5%
営業収益経常利益率	Ordinary Profit Margin	1.9%	2.2%	2.5%	2.2%	2.3%
自己資本当期純利益率 (*1)	Return on Equity (ROE) (*1)	0.7%	2.2%	4.4%	2.6%	6.4%
投下資本利益率 (*1)	Return on Invested Capital (ROIC) (*1)	2.9%	3.4%	3.9%	3.5%	3.7%
総資産経常利益率	Ordinary Profit to Total Assets Ratio	1.4%	1.7%	1.9%	1.7%	1.7%
総資産当期純利益率 (*1)	Profit to Total Assets Ratio (*1)	0.1%	0.2%	0.4%	0.2%	0.5%
1株当たり純資産(円) (*1)(*3)	Net Assets per Share (Yen) (*1)(*3)	376.92	387.04	410.53	411.65	440.40
自己資本比率 (*1)	Shareholders' Equity Ratio (*1)	8.2%	8.0%	8.1%	7.7%	7.9%
株価収益率(倍) (*1)(*3)	Price Earnings Ratio (Times) (*1)(*3)	337.78	101.15	68.42	116.18	82.86
D E レシオ (金融除く) (倍) (*1)	Debt Equity Ratio (excl. Financial Services Business) (Times) (*1)	2.3	2.3	2.3	2.4	2.5
D E レシオ (金融除く) (倍) (*1)(*2)	Debt Equity Ratio (excl. Financial Services Business) (Times) (*1)(*2)	1.4	1.4	1.4	1.6	1.6

*1: 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号2022年10月28日)等を2026年2月期の期首から適用しており、2025年2月期に係る各種数値については、遡及修正後の数値となっております。
(The "Accounting Standard for Corporate Taxes, Resident Taxes, Enterprise Taxes, etc." (ASBJ Statement No. 27, October 28, 2022) and other regulations will be applied from the beginning of the fiscal year ending February 2026. Figures for the fiscal year ending February 2025 have been retroactively adjusted.)

*2: ハイブリッド社債・ハイブリッドローンの資本性を考慮。現預金と相殺。(Equity credit of hybrid bond and hybrid loan considered. Offset by cash and cash equivalents.)

*3: 当社は、2025年9月1日を効力発生日として、普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。2022年2月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり純資産」及び「株価収益率」を算定しております。
(On September 1, 2025, a three-for-one split of common shares was effected. Net assets per share and price earnings ratio have been calculated on the assumption that this stock split had been effected at the beginning of the fiscal year ended February 28, 2022.)

参考) トップバリュ売上実績 ((Ref.) Sales Results of TOPVALU)

		億円(Hundred Millions of Yen)					
		2022/2	2023/2	2024/2	2025/2	2026/2	前年比 YoY
トップバリュ売上 グループ計	Total TOPVALU Sales of AEON Group	8,389	9,025	10,144	10,832	11,907	+9.9%

*2025/2の実績を修正しました。(The result for February 2025 was revised.)

Ⅱ.事業別セグメント情報 (Business Segment Information)

8. セグメント別損益状況と設備投資 (Operating Revenue, Operating Profit and Capital Expenditures by Business Segment)

百万円(Millions of Yen)

		営業収益 Operating Revenue			営業利益 Operating Profit			設備投資 (*1) Capital Expenditures (*1)		
		2025/2	2026/2	前年比 YoY	2025/2	2026/2	前年比 YoY	2025/2	2026/2	前年差 Inc./dec.
GMS事業	General Merchandise Store Business	3,559,481	3,691,864	+3.7%	16,360	21,430	+31.0%	119,486	147,346	+27,860
SM事業 (*2)	Supermarket Business (*2)	3,054,822	3,085,749	+1.0%	32,544	29,870	-8.2%	72,830	64,586	-8,243
DS事業	Discount Store Business	411,447	430,512	+4.6%	7,991	7,233	-9.5%	8,158	13,603	+5,445
ヘルス&ウェルネス事業	Health & Wellness Business	1,322,876	1,633,318	+23.5%	36,007	52,368	+45.4%	16,144	21,039	+4,894
総合金融事業	Financial Services Business	530,452	567,544	+7.0%	61,165	60,871	-0.5%	53,670	44,606	-9,064
ディベロッパー事業	Shopping Center Development Business	496,170	522,428	+5.3%	53,035	70,916	+33.7%	99,702	119,402	+19,700
サービス・専門店事業 (*2)	Services & Specialty Store Business (*2)	735,197	759,617	+3.3%	23,328	27,002	+15.7%	21,963	30,603	+8,639
国際事業	International Business	548,875	568,284	+3.5%	9,493	10,228	+7.7%	33,942	41,015	+7,072
その他事業	Others Business	68,193	80,621	+18.2%	-10,072	-14,134	-	20,418	37,875	+17,456
調整額 (*2)	Adjustments (*2)	-592,640	-624,598	-	7,892	4,670	-40.8%	19,641	8,458	-11,183
連結合計	Consolidated Total	10,134,877	10,715,342	+5.7%	237,747	270,459	+13.8%	465,958	528,536	+62,577

*1: 上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

*2: 過年度実績は、セグメント変更会社実績を調整しています。(Past results have been adjusted to reflect segment reclassifications.)

Ⅲ.地域別の状況 (Segment Information by Region)

9. 地域別実績 (Information by Region)

1) 地域別損益状況 (Segment Information by Region)

百万円(Millions of Yen)

				2022/2	2023/2	2024/2	2025/2	2026/2	前年比 YoY
日本	Japan	営業収益	Operating Revenue	7,991,366	8,349,832	8,739,316	9,237,135	9,780,631	+5.9%
		営業利益	Operating Profit	136,032	148,314	194,441	186,115	208,788	+12.2%
アセアン	ASEAN	営業収益	Operating Revenue	344,722	447,092	487,202	554,847	606,329	+9.3%
		営業利益	Operating Profit	33,389	51,892	44,809	44,812	49,484	+10.4%
中国	China	営業収益	Operating Revenue	275,618	318,769	326,282	342,294	327,718	-4.3%
		営業利益	Operating Profit	6,306	9,610	11,321	6,567	11,704	+78.2%
その他	Others	営業収益	Operating Revenue	104,250	1,129	756	601	663	+10.3%
		営業利益	Operating Profit	-1,416	-33	250	252	481	+90.9%
合計	Total	営業収益	Operating Revenue	8,715,957	9,116,823	9,553,557	10,134,877	10,715,342	+5.7%
		営業利益	Operating Profit	174,312	209,783	250,822	237,747	270,459	+13.8%

参考) 国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)

				2022/2	2023/2	2024/2	2025/2	2026/2	前年差 Inc./dec.
営業収益	Operating Revenue	国内	Japan	91.7%	91.6%	91.5%	91.1%	91.2%	+0.1 pts.
		海外	Overseas	8.3%	8.4%	8.5%	8.9%	8.8%	-0.1 pts.
営業利益	Operating Profit	国内	Japan	78.0%	70.7%	77.5%	78.3%	77.2%	-1.1 pts.
		海外	Overseas	22.0%	29.3%	22.5%	21.7%	22.8%	+1.1 pts.

2) 地域別設備投資実績 (Capital Expenditures by Region)

百万円(Millions of Yen)

				2022/2	2023/2	2024/2	2025/2	2026/2	前年差 Inc./dec.
日本	Japan			288,781	313,293	307,336	360,617	411,785	+51,168
アセアン	ASEAN			35,777	41,593	55,987	67,281	91,714	+24,433
中国	China			25,275	15,846	32,854	37,649	24,775	-12,874
その他	Others			2,687	115	58	410	261	-148
合計	Total			352,521	370,848	396,236	465,958	528,536	+62,577

※上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。

(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

参考) 国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)

				2022/2	2023/2	2024/2	2025/2	2026/2	前年差 Inc./dec.
国内	Japan			81.9%	84.5%	77.6%	77.4%	77.9%	+0.5 pts.
海外	Overseas			18.1%	15.5%	22.4%	22.6%	22.1%	-0.5 pts.

IV.主要企業の状況 (Information of Major Companies)

10. 連結子会社・持分適用会社の異動状況 (Change of Consolidated Subsidiaries & Equity-method Affiliates)

1) 連結子会社数の推移 (Consolidated Subsidiaries)

2025/2	増加 Increase	減少 Decrease	2026/2
306	23	17	312

2) 持分法適用会社数の推移 (Equity-method Affiliates)

2025/2	増加 Increase	減少 Decrease	2026/2
26	2	7	21

3) 主な連結子会社の異動状況 (Change of Major Consolidated Subsidiaries)

会社名 Company	増減 Inc./dec.	異動日 Change Date	事業セグメント Business Segment
イオン・アリアンツ生命保険(株) AEON Allianz Life Insurance Co., Ltd.	減少 Decrease	2025/7/1	総合金融事業 Financial Services Business
(株)ツルハホールディングス TSURUHA HOLDINGS INC.	増加 Increase	2026/1/14	ヘルス&ウエルネス事業 Health & Wellness Business

11. 主要企業一覧 (Major Group Companies)

2026年2月末時点、百万円(End of Feb. 2026, Millions of Yen)

事業セグメント Business Segment	会社名 Company	総資産 Total Assets	持分比率 Share-holding Ratio	事業セグメント Business Segment	会社名 Company	総資産 Total Assets	持分比率 Share-holding Ratio
GMS事業 General Merchandise Store Business	イオン九州(株) (*1) AEON KYUSHU CO., LTD.	206,432	71.11%	ヘルス&ウエルネス事業 Health & Wellness Business	(株)ツルハホールディングス (*1)(*8)(*9) TSURUHA HOLDINGS INC.	1,647,981	50.47%
	(株)キャンドウ (*1) CAN DO CO., LTD.	33,046	51.04%	総合金融事業 Financial Services Business	イオンフィナンシャルサービス(株) (*1) AEON Financial Service Co., Ltd.	8,313,956	49.18%
	(株)サンデー SUNDAY CO., LTD.	32,225	76.85%	ディベロップター事業 Shopping Center Development Business	イオンモール(株) (*1)(*2)(*6) AEON MALL Co., Ltd.	1,841,072	100.00%
	イオン北海道(株) AEON Hokkaido Corporation	193,483	66.50%	サービス・専門店事業 Services & Specialty Store Business	(株)イオンファンタジー (*1) AEON Fantasy Co., LTD.	64,228	62.30%
	イオンリテール(株) (*2) AEON RETAIL CO., LTD.	1,011,075	100.00%		イオンデライト(株) (*1)(*2)(*7) AEON DELIGHT CO., LTD.	186,134	100.00%
SM事業 Supermarket Business	U.S.M.H(株) (*1) United Super Markets Holdings Inc.	379,211	52.78%	(株)ジーフット (*1) GFOOT CO., LTD.	32,194	65.35%	
	マックスバリュ東海(株) (*1) Maxvalu Tokai Co., Ltd.	152,405	63.86%	(株)コックス (*1) COX CO., LTD.	14,922	69.63%	
	(株)フジ (*1) FUJI CO.,LTD.	415,212	51.38%	国際事業 International Business	イオンマレーシア (*3)(*4) AEON CO. (M) BHD.	224,030	52.03%
	ミニストップ(株) (*1) MINISTOP CO., LTD.	69,013	51.93%		イオンストアーズ香港 (*1)(*3)(*4)(*5) AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited	98,831	60.19%

*1: 連結決算の数値です。(Consolidated financial results.)

*2: 非上場会社です。(Unlisted company.)

*3: 監査前の参考数値です。(Unaudited results.)

*4: 2025年12月末時点です。(End of December, 2025.)

*5: 2Qと4Qのみ開示しております。(Disclosed in 2Q and 4Q only.)

*6: イオンモール(株)は、2025年7月1日付で完全子会社になりました。(AEON MALL Co., Ltd. became a wholly owned subsidiary of AEON CO., LTD. on July 1, 2025.)

*7: イオンデライト(株)は、2025年7月22日付で完全子会社になりました。(AEON DELIGHT CO., LTD. became a wholly owned subsidiary of AEON CO., LTD. on July 22, 2025.)

*8: (株)ツルハホールディングスは、2025年12月1日付でウエルシアホールディングス(株)を完全子会社化し、2026年1月14日付でイオン(株)の連結子会社となりました。(TSURUHA HOLDINGS INC. made WELCIA HOLDINGS CO., LTD. its wholly owned subsidiary on December 1, 2025, and became a consolidated subsidiary of AEON CO., LTD. on January 14, 2026.)

*9: 総資産には、ウエルシアホールディングス(株)の4Q数値を含めています。(Total assets include the fourth-quarter figures of WELCIA HOLDINGS CO., LTD.)

IV.主要企業の状況 (Information of Major Companies)

※営業収益欄の斜体数値は、売上高です。(Italic figures are sales figures.)

※各社の決算短信に基づく業績です。(The figures are based on the Financial Results of each company.)

1 2. 主要各社明細 (Breakdown by Major Companies)

			営業収益		営業利益		経常利益		当期純利益	
			Operating Revenue		Operating Profit		Ordinary Profit		Net Profit	
			2026/2	前年比 YoY	2026/2	前年差 Inc./dec.	2026/2	前年差 Inc./dec.	2026/2	前年差 Inc./dec.
G M S事業 General Merchandise Store Business	イオン九州(株) (*1)	AEON KYUSHU Co., Ltd. (*1)	<i>547,145</i>	+2.9%	<i>10,748</i>	+211	<i>11,506</i>	+483	<i>5,971</i>	-63
	(株)キャンドウ (*1)	CAN DO CO., LTD. (*1)	<i>87,057</i>	+4.4%	<i>1,532</i>	+682	<i>1,527</i>	+616	<i>446</i>	+610
	(株)サンデー	SUNDAY CO., LTD.	<i>47,080</i>	+1.1%	<i>-443</i>	-139	<i>-407</i>	-144	<i>-2,103</i>	+14
	イオン北海道(株)	AEON Hokkaido Corporation	<i>380,063</i>	+7.4%	<i>8,332</i>	+439	<i>8,028</i>	+8	<i>3,732</i>	+125
	イオンリテール(株) (*2)	AEON RETAIL Co., Ltd. (*2)	<i>2,030,141</i>	+8.1%	<i>7,196</i>	-740	<i>2,199</i>	+509	<i>2,644</i>	+897
S M事業 Supermarket Business	U.S.M.H(株) (*1)	United Super Markets Holdings Inc. (*1)	<i>963,762</i>	+18.8%	<i>5,050</i>	-927	<i>4,911</i>	-1,230	<i>-3,185</i>	-3,995
	マックスバリュ東海(株) (*1)	Maxvalu Tokai Co., Ltd. (*1)	<i>384,951</i>	+2.0%	<i>13,557</i>	-504	<i>13,771</i>	-313	<i>10,249</i>	+861
	(株)フジ (*1)	FUJI CO.,LTD. (*1)	<i>814,260</i>	+0.7%	<i>11,217</i>	-1,735	<i>12,527</i>	-1,788	<i>8,176</i>	+4,357
	ミニストップ(株) (*1)	MINISTOP CO., LTD. (*1)	<i>91,788</i>	+4.9%	<i>-3,610</i>	-123	<i>-3,067</i>	-198	<i>-5,630</i>	+1,143
ヘルス&ウエルネス事業 Health & Wellness Business	(株)ツルハホールディングス(*1)(*7)(*8)	TSURUHA HOLDINGS INC. (*1)(*7)(*8)	<i>1,450,585</i>	—	<i>63,037</i>	—	<i>63,086</i>	—	<i>42,670</i>	—
総合金融事業 Financial Services Business	イオンフィナンシャルサービス(株) (*1)	AEON Financial Service Co., Ltd. (*1)	<i>569,370</i>	+6.8%	<i>60,655</i>	-830	<i>60,693</i>	-1,861	<i>21,092</i>	+5,447
ディベロップー事業 Shopping Center Development Business	イオンモール(株) (*1)(*2)(*5)	AEON MALL Co., Ltd. (*1)(*2)(*5)	<i>472,702</i>	+5.1%	<i>68,423</i>	+16,277	<i>56,216</i>	+13,621	<i>12,963</i>	-1,297
サービス・専門店事業 Services & Specialty Store Business	(株)イオンファンタジー (*1)	AEON Fantasy Co., Ltd. (*1)	<i>93,290</i>	+6.9%	<i>6,114</i>	+1,770	<i>7,358</i>	+3,918	<i>2,790</i>	+4,607
	イオンデライト(株) (*1)(*2)(*6)	AEON DELIGHT CO., LTD. (*1)(*2)(*6)	<i>360,591</i>	+6.7%	<i>16,551</i>	+121	<i>16,998</i>	+364	<i>11,529</i>	+5
	(株)ジーフット (*1)	GFOOT CO., LTD. (*1)	<i>56,906</i>	-5.1%	<i>-2,388</i>	-1,583	<i>-2,630</i>	-1,357	<i>-3,257</i>	-2,197
	(株)コックス (*1)	COX CO., LTD. (*1)	<i>14,955</i>	-2.3%	<i>1,324</i>	+60	<i>1,417</i>	+94	<i>1,068</i>	-127
国際事業 International Business	イオンマレーシア (*3)(*4)	AEON CO. (M) BHD. (*3)(*4)	<i>151,053</i>	+6.6%	<i>10,654</i>	+862	<i>7,417</i>	+510	<i>4,711</i>	+455
	イオンストアーズ香港 (*1)(*3)(*4)(*9)	AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited (*1)(*3)(*4)(*9)	<i>150,446</i>	-4.3%	<i>-6,795</i>	+76	<i>-6,783</i>	-212	<i>-6,833</i>	-219

*1: 連結決算の数値です。(Consolidated financial results.)

*2: 非上場会社です。(Unlisted company.)

*3: 会計期間は2025/1/1~2025/12/31です。(The financial results period is between January 1, 2025 and December 31, 2025.)

*4: 監査前の参考数値です。(Unaudited results.)

*5: イオンモール(株)は、2025年7月1日付で完全子会社になりました。(AEON MALL Co., Ltd. became a wholly owned subsidiary of AEON CO., LTD. on July 1, 2025.)

*6: イオンデライト(株)は、2025年7月22日付で完全子会社になりました。(AEON DELIGHT CO., LTD. became a wholly owned subsidiary of AEON CO., LTD. on July 22, 2025.)

*7: (株)ツルハホールディングスは、2025年12月1日付でウエルシアホールディングス(株)を完全子会社化し、2026年1月14日付でイオン(株)の連結子会社となりました。(TSURUHA HOLDINGS INC. made WELCIA HOLDINGS CO., LTD. its wholly owned subsidiary on December 1, 2025, and became a consolidated subsidiary of AEON CO., LTD. on January 14, 2026.)

*8: ウエルシアホールディングス(株)の4Q数値を含めています。(Includes the fourth-quarter results of WELCIA HOLDINGS CO., LTD.)

*9: イオンストアーズ香港は、Hong Kong Financial Reporting Standards (HKFRS) 15を適用しています。(AEON Stores (Hong Kong) applies Hong Kong Financial Reporting Standard (HKFRS) 15.)

参考) 為替換算レート ((Ref.) Exchange Rates)

		通貨 Currency	2025/2 期中平均 Average for FY2024	2026/2 期中平均 Average for FY2025
イオンマレーシア	AEON CO. (M) BHD.	1マレーシアリンギット (MYR)	33.24円(JPY)	35.22円(JPY)
イオンストアーズ香港	AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited	1香港ドル (HKD)	19.41円(JPY)	19.30円(JPY)

V.参考資料 (Reference Materials)

13. イオンリテール株式会社 決算概況 (AEON RETAIL Co., Ltd. Financial Highlights)

1) 要約損益計算書 (Summary of Statement of Income)(*1) (*2)

		億円(Hundred Millions of Yen)			
		2025/2	2026/2	前年比 YoY	GMS4 既存比 GMS4 Existing stores YoY (*3)
売上高	Net Sales	17,128	18,716	+9.3%	+2.5%
(内)商品供給	(of which)Commodity Supply	167	150	-10.0%	—
その他の営業収入	Other Operating Revenue	1,648	1,584	-3.8%	+5.3%
営業収益	Operating Revenue	18,777	20,301	+8.1%	+3.3%
売上総利益	Gross Profit	4,831	5,231	+8.3%	+1.5%
営業総利益	Operating Gross Profit	6,479	6,816	+5.2%	+1.7%
販売管理費	Selling, General and Administrative Expenses	6,400	6,744	+5.4%	+0.3%
人件費	Personnel Expenses	2,830	2,984	+5.5%	+0.5%
販売促進費	Advertising and Selling Expenses	751	719	-4.2%	-0.1%
設備費	Facilities Expenses	2,315	2,478	+7.0%	+0.5%
一般費	General Expenses	503	561	+11.6%	+1.8%
営業利益	Operating Profit	79	71	-9.3%	+145.2%
営業外収益	Non-operating Income	82	43	-47.8%	—
営業外費用	Non-operating Expenses	145	93	-35.9%	—
経常利益	Ordinary Profit	16	21	+30.1%	—
特別利益	Extraordinary Income	130	0	-99.4%	—
特別損失	Extraordinary Loss	111	113	+2.3%	—
税金等調整前純利益	Profit before income taxes	35	-91	—	—
法人税等	Income taxes	18	-117	—	—
当期純利益	Net Profit	17	26	+51.4%	—

2) 設備投資 (Capital Expenditures) (*4)

		億円(Hundred Millions of Yen)	
		2026/2	前年差 Inc./dec.
新店投資 (*5)	Investment of New Stores (*5)	303	+77
既存店投資	Investment of Existing Stores	579	+47
その他投資	Other Investment	—	—
設備投資計	Total Capital Expenditure	883	+124

3) 従業員数 (Number of Employees) (*6)

		億円(Hundred Millions of Yen)	
		2026/2	前年差 Inc./dec.
社員	Full-time Employees	18,613	+246
コミュニティ社員	Part-timers	55,398	+1,902
合計	Total	74,011	+2,148

店舗関連情報は、(参考)「主要企業の情報」に掲載しています。
Store information is available on the company website: " (Ref.) Information of Major Companies".
注記(Notes)

*1:2025年3月1日付でイオンリテールストア(株)を吸収合併しました。GMS4の既存店比にはイオンリテールストアを含んだ数値となっております。AEON RETAIL CO., LTD. merged with AEON RETAIL STORE., LTD. on March 1, 2025, and transferred, and existing stores in GMS4 include AEON RETAIL STORE.)

*2:2025年2月28日にイオンリテール(株)が営むWAON発行事業(バリュエシユア事業)は、イオンフィナンシャルサービス(株)へ吸収分割により承継されました。(On February 28, 2025, the WAON issuance business (Value Issuer business) operated by AEON RETAIL CO.,LTD. was succeeded by AEON Financial Service Co., Ltd. through an absorption-type company split.)

*3:GMS4地域カンパニーの管理会計数値です。「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)の適用影響を除いて算出しています。(Figures based on management accounting for GMS regional companies. Figures were calculated excluding the impact of the application of "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASBJ Statement No. 29).)

*4:新店、既存店及びその他の投資実績は、資本的支出及び修繕費等の経費部分を含む総投資額(支払ベース)です。(The investment results of new stores, existing stores and others are the aggregate investment (payment base) including capital expenditure and repair/maintenance expenses.)

*5:先行投資分を含みます。(Prior investment is included.)

*6:従業員数は期末ベース、コミュニティ社員(有期契約)は月間160H換算。社員は、他社への出向者を除き、受入出向者を含む勤務者です。(The number of employees is calculated at the term-end. Full-time employees include seconded staff but exclude those loaned to other companies. The number of part-time employees (fixed term contract) is calculated by dividing the total working hours by 160 hours per month.)

1. 地域別・業態別店舗数 (Number of Stores: By Area and Store Type)

※各社の決算期末時点での状況を記載しています。

The number of the total stores is based on those at the end of each group company's fiscal period under review.

※店舗数には、期中の開閉店のほか、業態変更・事業譲渡などの数を反映しています。

The number of stores reflects opened and closed stores, changes in store types and transfers of businesses during the period under review.

2026年2月期末 (Fiscal Year Ended Feb. 28, 2026)

		GMS	SM	DS	HC	SuC	デパートメントストア	専門店	CVS	ドラッグ	その他	金融	サービス	合計
		General Merchandise Store	Supermarket Store	Discount Store	Home Center	Supercenter	Department Store	Specialty Store	Convenience Store	Drugstore	Others	Financial Service	Service	Total
日本	Japan	525	2,180	595	113	25	0	3,109	1,786	5,774	2,906	175	1,717	18,905
中国	China	46	42								33	21	117	259
マレーシア	Malaysia	33	7	21							63	59	128	311
タイ	Thailand		31							23		101	53	208
フィリピン	Philippines												76	76
インドネシア	Indonesia	3	10								5	12	93	123
ベトナム	Vietnam	11	40						182	1	20	3	45	302
カンボジア	Cambodia	3	16								1	16	4	40
インド	India											3		3
ミャンマー	Myanmar	2	7										1	10
ラオス	Laos											2		2
シンガポール	Singapore									11				11
モンゴル	Mongolia										7			7
海外合計	Overseas	98	153	21	0	0	0	0	182	35	129	217	517	1,352
総合計	Total	623	2,333	616	113	25	0	3,109	1,968	5,809	3,035	392	2,234	20,257

参考) 2025年2月期末 (Fiscal Year Ended Feb. 28, 2025)

		GMS	SM	DS	HC	SuC	デパートメントストア	専門店	CVS	ドラッグ	その他	金融	サービス	合計
		General Merchandise Store	Supermarket Store	Discount Store	Home Center	Supercenter	Department Store	Specialty Store	Convenience Store	Drugstore	Others	Financial Service	Service	Total
日本	Japan	521	2,193	574	119	25	0	3,172	1,841	3,300	2,756	182	1,636	16,319
中国	China	46	39								35	22	143	285
マレーシア	Malaysia	34	6	22							65	62	132	321
タイ	Thailand		34									104	39	177
フィリピン	Philippines												66	66
インドネシア	Indonesia	3	7								4	17	50	81
ベトナム	Vietnam	8	38						182		17	13	40	298
カンボジア	Cambodia	3	16								1	16	4	40
インド	India											3		3
ミャンマー	Myanmar	2	7										1	10
ラオス	Laos											2		2
シンガポール	Singapore									12				12
モンゴル	Mongolia										7			7
海外合計	Overseas	96	147	22	0	0	0	0	182	12	129	239	475	1,302
総合計	Total	617	2,340	596	119	25	0	3,172	2,023	3,312	2,885	421	2,111	17,621

2. 事業別・企業別店舗数 (Number of Stores: By Business and Company)

※各社の決算期末時点での状況を記載しています。

The number of the total stores is based on those at the end of each group company's fiscal period under review.

※店舗数には、期中の開閉店のほか、業態変更・事業譲渡などの数を反映しています。

The number of stores reflects opened and closed stores, changes in store types and transfers of businesses during the period under review.

GMS事業 General Merchandise Store Business		店舗数 Number of Stores			内訳 Details () 内は2025年2月期末店舗数 () indicates Number of Stores at the end of FY2024							
		2025/2	2026/2	増減 Changes	GMS	SM	DS	HC	SuC	Dpt	専門店 Specialty Store	その他 Others
		イオンリテール(株) (※1)	AEON RETAIL CO., LTD. (※1)	369	395	26	326 (305)	59 (54)	1 (1)			
イオン北海道(株)	AEON Hokkaido Corporation	183	183	0	42 (43)	66 (67)	26 (25)		3 (3)			46 (45)
イオン東北(株) (※2)	AEON TOHOKU CO., LTD. (※2)	154	177	23	54 (51)	75 (77)	13 (13)		22 (0)			13 (13)
イオン九州(株)	AEON KYUSHU CO., LTD.	329	332	3	67 (67)	163 (159)	28 (29)	32 (33)				42 (41)
イオン琉球(株)	AEON RYUKYU CO.,LTD.	64	68	4	9 (9)	31 (31)	10 (9)					18 (15)
イオンリテールストア(株) (※1)	AEON RETAIL STORE., LTD. (※1)	18	0	-18	0 (18)							
(株)サンデー	SUNDAY CO., LTD.	112	111	-1				81 (86)				30 (26)
イオンスーパーセンター(株) (※2)	AEON SUPERCENTER Co., Ltd. (※2)	22	0	-22					0 (22)			
トップバリュコレクション(株)	TOPVALU COLLECTION CO., LTD.	290	290	0							290 (290)	
イオンバイク(株)	AEONBIKE CO.,LTD.	252	256	4							256 (252)	
イオンリカー(株)	AEON LIQUOR CO.,LTD.	15	13	-2							13 (15)	
オリジン東秀(株)	ORIGIN TOSHU Co.,Ltd.	531	540	9							540 (531)	
イオンベーカリー(株) (※3)	AEON Bakery Co., Ltd. (※3)	143	147	4							147 (143)	
イオンウエルシア九州(株) (※4)	AEON WELCIA KYUSHU CO.,LTD. (※4)	—	16	16								16 (-)
(株)キャンドウ (※5)	CAN DO CO., LTD. (※5)	1,340	1,355	15								1,355 (1,340)
計	Total	3,822	3,883	61	498 (493)	394 (388)	78 (77)	113 (119)	25 (25)	0 (0)	1,246 (1,231)	1,529 (1,489)

SM事業 Supermarket Business		店舗数 Number of Stores			内訳 Details ()内は2025年2月期末店舗数 () indicates Number of Stores at the end of FY2024					
		2025/2	2026/2	増減 Changes	SM	DS	GMS	CVS	その他 Others	内海外 Overseas
		ユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングス(株) (※6)	United Super Markets Holdings Inc. (※6)	660	665	5	663 (658)			
(株)ダイエー	The Daiei, Inc.	198	171	-27	171 (198)					
イオンマーケット(株)	AEON MARKET CO., LTD.	35	33	-2	33 (35)					
ピオセボン・ジャポン(株)	Bio c' Bon Japon CO., LTD.	24	24	0	24 (24)					
マックスバリュ東海(株)	Maxvalu Tokai Co., Ltd.	244	249	5	249 (244)					
マックスバリュ北陸(株)	MAXVALU HOKURIKU CO., LTD.	20	20	0	20 (20)					
(株)光洋	KOHYO CO., LTD.	75	74	-1	74 (75)					
(株)フジ	FUJI CO., LTD.	487	481	-6	401 (406)	44 (44)	27 (28)		9 (9)	
(株)ベルク (※7)	Belc CO., LTD. (※7)	144	151	7	151 (144)					
マックスバリュ広州	Aeon Maxvalu (Guangzhou) Co., Ltd.	5	0	-5	0 (5)					0 (5)
ミニストップ(株) (※8)	MINISTOP CO., LTD. (※8)	2,030	1,975	-55				1,968 (2,023)	7 (7)	182 (182)
まいばすけっと(株)	My Basket CO.,LTD.	1,204	1,323	119					1,323 (1,204)	
イオンサヴール(株) (※9)	AEON SAVEUR Co., Ltd. (※9)	46	43	-3					43 (46)	
計	Total	5,172	5,209	37	1,786 (1,809)	44 (44)	27 (28)	1,968 (2,023)	1,384 (1,268)	182 (187)

DS事業 Discount Store Business		店舗数 Number of Stores			内訳 Details ()内は2025年2月期末店舗数 () indicates Number of Stores at the end of FY2024					
		2025/2	2026/2	増減 Changes	SM	DS	GMS	CVS	その他 Others	内海外 Overseas
イオンビッグ(株)	AEON BIG CO., LTD.	126	127	1		127 (126)				
(株)ビッグ・エー	BIG-A CO.,LTD.	327	346	19		346 (327)				
計	Total	453	473	20	0 (0)	473 (453)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)

ヘルス&ウェルネス事業 Health & Wellness Business		店舗数 Number of Stores			内訳 Details ()内は2025年2月期末店舗数 () indicates Number of Stores at the end of FY2024			
		2025/2	2026/2	増減 Changes	ドラッグストア Drug Stores		専門店 Specialized Stores	
					直営 Directly Operated	内 海外 Overseas	直営 Directly Operated	FC Franchise
(株)ツルハホールディングス (※10)	TSURUHA HOLDINGS INC. (※10)	3,013	5,718	2,705	5,711 (3,013)	35 (12)		7 (0)
(株)メディカル光グループ (※7)	Medical Ikkou Group Co., LTD. (※7)	100	98	-2	98 (100)			
(株)ザグザグ (※11)	ZAG ZAG Co., Ltd. (※11)	199	0	-199	0 (199)			
(株)イオンボディ	AEON BODY CO., LTD.	7	3	-4			3 (7)	
コスメーム(株)	Cosmeme CO., LTD.	14	16	2			16 (14)	
計	Total	3,333	5,835	2,502	5,809 (3,312)	35 (12)	19 (21)	7 (0)

総合金融事業 Financial Services Business		店舗数 Number of Stores			内訳 Details () 内は2025年2月期末店舗数 () indicates Number of Stores at the end of FY2024	
		2025/2	2026/2	増減 Changes	内 海外 Directly Operated Overseas	
					Directly Operated	Overseas
イオンフィナンシャルサービス㈱(※12)	AEON Financial Service Co., Ltd.(※12)	421	392	-29	392 (421)	217 (239)
計	Total	421	392	-29	392 (421)	217 (239)

サービス・専門店事業 Services & Specialty Store Business		店舗数 Number of Stores			内訳 Details () 内は2025年2月期末店舗数 () indicates Number of Stores at the end of FY2024		
		2025/2	2026/2	増減 Changes	内 海外 Directly Operated FC Overseas		
					Directly Operated	Franchise	Overseas
㈱イオンファンタジー (※13)	AEON Fantasy Co., LTD. (※13)	1,228	1,303	75	1,292 (1,217)	11 (11)	515 (475)
イオンコンパス㈱	AEON COMPASS CO., LTD.	13	12	-1	12 (13)		
リフォームスタジオ㈱	REFORM STUDIO CO., LTD.	668	669	1	60 (58)	609 (610)	
㈱イオンイーハート	AEON Eaheart Co., LTD.	138	133	-5	130 (135)	3 (3)	
イオンエンターテイメント㈱	AEON ENTERTAINMENT CO., LTD.	96	100	4	100 (96)		2 (0)
イオンカルチャー㈱	AEON CULTURE CO.,LTD.	19	17	-2	17 (19)		
㈱コックス	COX CO., LTD.	175	174	-1	174 (175)		
ブランシェス㈱	BRANSHEES CO., LTD.	90	88	-2	88 (90)		
㈱ジーフット	GFOOT CO., LTD.	628	594	-34	594 (628)		
R. O. U ㈱	R.O.U CO., LTD.	10	12	2	12 (10)		
㈱メガスポーツ	Mega Sports Co., Ltd.	127	122	-5	122 (127)		
㈱未来屋書店	MIRAIYA SHOTEN CO., LTD.	209	202	-7	202 (209)		
㈱やまや (※7)	YAMAYA CORPORATION (※7)	354	355	1	355 (354)		
イオンペット㈱	AEON PET CO.,LTD.	227	233	6	232 (227)	1 (0)	
メガベトロ㈱	MEGA PETRO Co., Ltd.	56	57	1	57 (56)		
アビリティーズジャスコ㈱	Abilities JUSCO Co., Ltd.	0	0	0	0 (0)		
計	Total	4,038	4,071	33	3,447 (3,414)	624 (624)	517 (475)

国際事業 International Business		店舗数 Number of Stores			内訳 Details ()内は2025年2月期末店舗数 () indicates Number of Stores at the end of FY2024			
		2025/2	2026/2	増減 Changes	GMS	SM	DS	その他 Others
		イオンストアーズ香港 (※14)	AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited (※14)	48	46	-2	10 (10)	3 (3)
広東イオン	GUANGDONG AEON TEEM CO., LTD.	33	41	8	17 (17)	24 (16)		
青島イオン東泰	QINGDAO AEON DONGTAI CO., LTD.	7	7	0	6 (6)	1 (1)		
イオン華南	AEON South China Co., Limited	5	4	-1	3 (4)	1 (1)		
北京イオン	BEIJING AEON CO., LTD.	6	5	-1		5 (6)		
イオン華東	AEON EAST CHINA (SUZHOU) CO., LTD.	7	7	0	5 (5)	2 (2)		
イオン湖北 (※9)	AEON (HUBEI) CO., LTD. (※9)	9	11	2	5 (4)	6 (5)		
イオンマレーシア (※14)	AEON CO. (M) BHD. (※14)	105	103	-2	33 (34)	7 (6)		63 (65)
イオンビッグマレーシア	AEON BIG (M) SDN. BHD.	22	21	-1			21 (22)	
イオンタイランド	AEON(Thailand) CO., LTD.	34	31	-3		31 (34)		
イオンベトナム (※14)	AEON VIETNAM COMPANY LIMITED (※14)	50	63	13	11 (8)	32 (25)		20 (17)
イオンシティマート	DONG HUNG INTERGRATION DEVELOPMENT COMPANY LIMITED	13	8	-5		8 (13)		
イオンカンボジア (※14)	AEON (CAMBODIA) Co.,LTD. (※14)	20	20	0	3 (3)	16 (16)		1 (1)
イオンインドネシア (※14)	PT.AEON INDONESIA (※14)	14	18	4	3 (3)	10 (7)		5 (4)
イオンオレンジ	AEON ORANGE COMPANY LIMITED	9	9	0	2 (2)	7 (7)		
計	Total	382	394	12	98 (96)	153 (142)	21 (22)	122 (122)

«注記 (Notes)»

- ※1 2025年3月1日付で、イオンリテール㈱はイオンリテールストア㈱を吸収合併しました。
AEON RETAIL CO.,LTD. merged with AEON RETAIL STORE.,LTD. on March 1,2025.
- ※2 イオン東北㈱とイオンスーパーセンター㈱は、イオン東北㈱を存続会社とし、2025年3月1日に統合しました。
AEON TOHOKU CO., LTD. and AEON SUPERCENTER Co., Ltd. merged with AEON TOHOKU CO., LTD. as the surviving company on March 1, 2025.
- ※3 イオンベーカリー㈱は、商品供給等を行う会社として調整額に含めています。
AEON Bakery Co., Ltd. is included in the Adjustment amount as a company that supplies products and other services.
- ※4 イオンウエルシア九州㈱は、GMS事業として2025年8月期より新たに店舗数を記載いたします。(2025年2月期時点の店舗数は11店舗。)
AEON WELCIA KYUSHU CO.,LTD. is newly included in the GMS business with the number of stores reported from the fiscal year ending August 2025.
(As of the fiscal year ending February 2025, the number of stores was 11.)
- ※5 ㈱キャンドゥの店舗数には、FC 426店舗 (海外分を含む) も含んでいます。
The number of CAN DO CO., LTD. stores includes 426 overseas FC stores.
- ※6 ユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングス㈱の店舗数は、同社の連結子会社の合計となり、内訳は㈱マルエツ308店舗、㈱カスミ198店舗、マックスバリュ関東㈱30店舗、㈱いなげや129店舗です。
The number of stores of United Super Markets Holdings Inc. represents the total of its consolidated subsidiaries, comprising 308 stores of The Maruetsu,Inc., 198 stores of KASUMI CO.,LTD., 30 stores of MAXVALU KANTO CO.,LTD., and 129 stores of Inageya Co., Ltd.
- ※7 持分法適用関連会社です。
It is an equity-method affiliate.
- ※8 ミニストップ㈱の店舗数には、FC 1,441店舗 (海外分を含む) も含んでいます。
The number of MINISTOP CO., LTD. stores includes 1,441 overseas FC stores.
- ※9 2025年2月の店舗数に誤りがあったため修正致しました。
(イオンザヴール㈱のその他を45店舗から46店舗、合計を45店舗から46店舗に修正し、イオン湖北のGMSを3店舗から4店舗、合計を8店舗から9店舗に修正致しました。)
The number of stores for the fiscal year ending February 2025 has been corrected.
(For AEON SAVEUR Co., Ltd. "Others" was corrected from 45 stores to 46 stores, and the total from 45 stores to 46 stores.
For AEON (HUBEI) CO., LTD. "GMS" was corrected from 3 stores to 4 stores, and the total from 8 stores to 9 stores.)
- ※10 ㈱ツルハホールディングスは、2025年12月1日付でウエルシアホールディングス㈱を完全子会社化し、2026年1月14日付でイオン㈱の連結子会社となりました。
同社の連結子会社の合計となり、店舗数の内訳は、㈱ツルハ1,512店舗、㈱くすりの福太郎248店舗、㈱ツルハグループドラッグ&ファーマシー西日本387店舗、㈱レデイ薬局259店舗、㈱杏林堂薬局104店舗、
㈱ドラッグイレブン199店舗、ウエルシア薬局㈱2,219店舗、シミス薬品㈱74店舗、㈱丸大サクラ母薬局100店舗、㈱MASAYA51店舗、㈱ウエルパーク142店舗、㈱よどや26店舗、㈱クスのマルエ54店舗、
㈱プレひまわり123店舗、㈱コクミン161店舗、㈱フレンチ2店舗、㈱ふく薬品22店舗、WELCIA SINGAPORE PTE. LTD.11店舗、非連結として、ツルハ タイランド23店舗、ツルハ ベトナム1店舗となります。
2025年2月期時点の店舗数は、ウエルシアホールディングス㈱の店舗数のみを記載し、㈱ツルハホールディングスの店舗数は含まれていません。
TSURUHA HOLDINGS INC. made WELCIA HOLDINGS CO., LTD. its wholly owned subsidiary on December 1, 2025, and became a consolidated subsidiary of AEON CO., LTD. on January 14, 2026.
Store count for TSURUHA HOLDINGS INC. includes all consolidated subsidiaries: 1,512 stores of TSURUHA CO.,LTD, 248 stores of kusurino FUKUTARO CO.,LTD,
387 stores of TSURUHA GROUP DRUG&PHARMACY NISHINIHON INC., 259 stores of Lady Drug Store CO.,LTD, 104 stores of KYOURINDO DRUG STORE CO.,LTD, 199 stores of DRUG ELEVEN CO.,LTD,
2,219 stores of WELCIA YAKKYOKU CO., LTD., 74 stores of Shimizu Yakuhin Co., Ltd., 100 stores of Marudai Sakurai Pharmacy Limited, 51 stores of MASAYA Co., Ltd., 142 stores of Welpark Co., Ltd.,
26 stores of Yodoya Co.,Ltd., 54 stores of Marue Wellness Stores Inc., 123 stores of Pupule Himawari Co., Ltd., 161 stores of Kokumin Co., Ltd., 2 stores of French Co.,Ltd.,
22 stores of FUKUYAKUHIN CO., LTD., and 11 stores of WELCIA SINGAPORE PTE. LTD.
Non-consolidated subsidiaries include 23 stores of Tsuruha (Thailand) Co.,Ltd. and 1 store of TSURUHA VIETNAM JOINT STOCK COMPANY.
The number of stores as of February 2025 reflects only WELCIA HOLDINGS CO., LTD. and does not include TSURUHA HOLDINGS INC.
- ※11 2025年3月、㈱ザグザグの全株式を売却しました。
In March 2025, AEON CO.,LTD sold all shares of ZAG ZAG Co., Ltd.
- ※12 イオンフィナンシャルサービス㈱の店舗数には連結子会社分を含んでおり、お客さまご来店店舗をカウント対象としています。(支店、営業所はカウント対象から外しています。)
なお、国内にある㈱イオン銀行の店舗数は175店舗になります。
The number of AEON Financial Service Co., Ltd. stores includes those of consolidated subsidiaries, and counts only stores open to customers (branches and offices are excluded).
The number of AEON Bank, Ltd. stores in Japan is 175.
- ※13 ㈱イオンファンタジーのFC店舗には、ライセンス契約の店舗が含まれています。
FC stores of AEON Fantasy Co., LTD. include stores licensed agreements.
- ※14 国際事業の内訳「その他」には、イオングループ外の屋号でFC展開している店舗は含まれていません。
"Others" in the International Business segment does not include stores operating under franchise agreements with trade names outside the AEON Group.

「主要企業の状況」はホームページ上で開示しております。

Information of Major Companies is disclosed on the company website.